



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Osijek

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA  
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA  
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINIČA LOKALNE I  
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE

Osijek, kolovoz 2016.

## SADRŽAJ

stranica

---

SAŽETAK	2
I. IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA	4
II. UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA	11



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Osijek

---

KLASA: 041-01/14-10/28  
URBROJ: 613-16-16-43

Osijek, 30. kolovoza 2016.

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA  
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA  
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I  
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE**

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je provjera izvršenja danih preporuka za reviziju učinkovitosti Postizanje rezultata i ostvarivanje ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Osječko-baranjske županije.

Provjera je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci provjere provedeni su od 23. lipnja do 30. kolovoza 2016.

## SAŽETAK

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju, obavljena je revizija učinkovitosti Postizanje rezultata i ostvarivanje ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Osječko-baranjske županije (dalje u tekstu: Županija). Postupci revizije provedeni su od 21. siječnja do 12. lipnja 2014. Revizijom je bilo obuhvaćeno pet trgovačkih društava: Poduzetnički inkubator BIOS d.o.o., Osijek, Miholjački poduzetnički centar, Lokalna razvojna agencija d.o.o., Donji Miholjac, Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo, Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj i Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir. Spomenuta društva su osnovale jedinice lokalne i regionalne (područne) samouprave s ciljem razvoja i poticanja malog i srednjeg poduzetništva na lokalnom ili širem području.

Ciljevi revizije bili su:

- provjeriti jesu li postavljeni poslovni ciljevi u skladu s planovima i očekivanjima osnivača
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva planirane poslovne ciljeve
- utvrditi je li uspostavljeno odgovarajuće mjerenje i praćenje poslovnih rezultata
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva zadovoljavajuće poslovne rezultate
- ocijeniti je li postignuta planirana svrha njihova osnivanja.

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenje poslovnih rezultata i postizanje planirane svrhe osnivanja društava.

Revizijskim postupcima bilo je obuhvaćeno poslovanje za 2010., 2011. i 2012.

Državni ured za reviziju ocijenio je da su trgovačka društva obuhvaćena revizijom (poduzetničke potporne institucije) postigla svrhu svog osnivanja ali nisu bila dovoljno učinkovita u postizanju rezultata i ostvarivanju ciljeva poslovanja. Revizijom su utvrđene nepravilnosti i propusti koje se odnose na definiranje misije i vizije društva, sadržaj i praćenje godišnjih financijskih planova i programa rada, sadržaj godišnjih izvještaja o radu i uređivanje prava i obveza s osnivačima društva.

Dane su preporuke za otklanjanje nepravilnosti i propusta. Državni ured za reviziju ocijenio je da bi provedba navedenih preporuka pridonijela postizanju veće odgovornosti fokusiranjem na strateške ciljeve u skladu s planovima osnivača te uspješnije poslovanje trgovačkih društava. Također, cilj danih preporuka je otklanjanje slabosti te primjena načela dobrog upravljanja.

Ciljevi provjere izvršenja danih preporuka su ocijeniti jesu li izvršene dane preporuke te je li postignut zadovoljavajući napredak.

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza društvima je upućen upitnik i zatraženo je da sami ocijene napredak u izvršenju svake pojedine preporuke. Obavljeni su razgovori s odgovornim osobama, a provjera izvršenja danih preporuka potvrđena je uvidom u dokumentaciju. Svrha provjere je utvrditi koje su aktivnosti poduzete kako bi preporuke bile izvršene.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak, jer je od 27 danih preporuka, trinaest preporuka izvršeno, osam djelomično izvršeno, a šest nije izvršeno. Pozitivni učinci su postignuti kod definiranja misije i vizije društva, planiranja prihoda i rashoda prema aktivnostima i projektima, utvrđivanja naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti u godišnjim programima rada, praćenja ostvarenja godišnjih financijskih planova, sadržaja godišnjih izvještaja o radu u kojima je iskazana usporedba naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podaci o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge i dana obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata te kod uređivanja financiranja poslovanja društva s osnivačima.

## I. IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA

U nastavku se daju podaci o izvršenju danih preporuka prema društvima obuhvaćenim revizijom.

Tablica broj 1

### Izvršenje danih preporuka

Naziv društva	Ukupni broj danih preporuka	Izvršenje preporuka		
		Izvršene	Djelomično izvršene	Neizvršene
Poduzetnički inkubator BIOS d.o.o., Osijek	6	3	1	2
Miholjački poduzetnički centar, Lokalna razvojna agencija d.o.o., Donji Miholjac	5	1	2	2
Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo	6	2	3	1
Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj	5	5	0	0
Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir	5	2	2	1
Ukupno	27	13	8	6
% izvršenja	100,0	48,2	29,6	22,2

### Poduzetnički inkubator BIOS d.o.o., Osijek

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

##### 1.1. Preporučeno je definirati viziju poslovanja.

Preporuka je izvršena. Društvo je definiralo viziju poslovanja i objavilo je na internetskim stranicama društva. Vizija je kreirati poticajni i inovativni tehnološki ekosustav u suradnji sa svim ostalim dionicima s kojima bi sudjelovali u ekonomskom i društvenom razvoju Slavonije i Baranje. Društvo nudi usluge svojim stanarima i ostalim poduzetnicima. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

##### 1.2. Preporučeno je godišnjim planovima rada utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Društvo je programom rada za 2015. i 2016. utvrdilo prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti koji omogućavaju mjerenje učinaka i praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Utvrđeno je deset pokazatelja za koje su određene ciljne vrijednosti koje su iskazane u apsolutnom iznosu ili postotku (udjel prihoda od javnih potpora, broj inkubiranih tvrtki, popunjenost inkubatora, duljina ostanka stanara u inkubatoru, prosječan rast prihoda stanara, udjel tvrtki koje su opstale nakon izlaska, prosječan broj zaposlenih kod stanara, broj novootvorenih radnih mjesta, udjel troškova osoblja u poslovnim приходima i prihod inkubatora po zaposlenom djelatniku). Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

- 1.3. Preporučeno je planirati prihode i rashode u financijskom planu prema aktivnostima i projektima utvrđenim godišnjim programom rada.

Preporuka nije izvršena. U financijskom planu za 2015. i 2016. planirani prihodi i rashodi iskazani su po vrstama i nisu razvrstani prema programima odnosno aktivnostima i projektima. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 1.4. Preporučeno je pratiti ostvarenje financijskog plana.

Preporuka je izvršena. Ostvarenje financijskog plana prati se kroz izradu tromjesečnih izvještaja o izvršenju financijskog plana. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

## 2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je u izvještaju o poslovanju za 2015. iskazalo ostvarene naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti koncem 2015. te ih usporedilo s utvrđenim ciljanim vrijednostima. U obrazloženju navodi da nije bilo moguće raditi usporedbu s pokazateljima iz ranijih razdoblja s obzirom da je 2015. prva godina za koju su spomenuti pokazatelji utvrđeni. Navodi da će u narednim godinama iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. U izvještaju o poslovanju za 2015. dana je analiza rezultata poslovanja i financijskog položaja društva te drugi pokazatelji koji se odnose na pojedine poslove i aktivnosti društva iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Izvještaj o poslovanju za 2015. ne sadrži podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva, utvrditi ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva.

Preporuka nije izvršena. Društvo navodi da nije u mogućnosti utjecati na Grad Osijek kao svog vlasnika oko uređenja međusobnih odnosa vezano uz sufinanciranje rada inkubatora. Navodi da se iz proračuna osnivača Grada Osijeka društvu doznačavaju sredstva kojima se subvencionira cijena zakupa stanara – poduzetnika. Prijenos sredstava obavlja se na temelju dostavljenog zahtjeva za dodjelom subvencije na obrascu koji je propisao Grad Osijek. Isto tako, društvo je obvezno dostaviti Gradu Osijeku izvješće o utrošku primljenih sredstava. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

## **Miholjački poduzetnički centar, Lokalna razvojna agencija d.o.o., Donji Miholjac**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je godišnjim planovima rada utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je programom rada za 2015. utvrdilo godišnje prirodne pokazatelje osnovnih aktivnosti društva (broj savjetodavnih usluga, broj održanih seminara, broj organiziranih informativnih tribina, broj sudjelovanja u radijskim emisijama, broj korisnika usluga, broj izrađenih poslovnih planova i drugih planskih dokumenata, broj organiziranih promotivnih manifestacija, broj organiziranih sajмова). Program rada ne sadrži pokazatelje uspješnosti te nisu utvrđeni pokazatelji za mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 1.2. Preporučeno je planirati prihode i rashode u financijskom planu prema aktivnostima i projektima utvrđenim godišnjim programom rada.

Preporuka nije izvršena. U financijskom planu za 2015. planirani prihodi i rashodi iskazani su po vrstama kako su iskazani u financijskim izvještajima i nisu razvrstani prema programima odnosno aktivnostima i projektima. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 1.3. Preporučeno je pratiti ostvarenje financijskog plana.

Preporuka je izvršena. Društvo prati ostvarenje financijskog plana dnevno i mjesečno te se vodi evidencija o svim dnevnim promjenama. U slučaju odstupanja od planiranih pokazatelja donose se izmjene financijskog plana. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

### 2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je djelomično izvršena. U izvješću o radu za 2015. društvo je iskazalo usporedne podatke za pokazatelj broja izrađenih poslovnih planova i drugih planskih dokumenata za 2014. i 2015. Za druge utvrđene prirodne pokazatelje nije iskazana usporedba s ranijim razdobljem. Izvještaj o radu za 2015. ne sadrži podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva, utvrditi ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva.



Preporuka nije izvršena. Društvo navodi da je u više navrata predlagalo osnivačima (Grad Donji Miholjac, Općina Magadenovac i Osječko-baranjska županija) da uredi financiranje poslovanja društva. Do vremena provjere izvršenja danih preporuka društvo i osnivači nisu uredili financiranje poslovanja društva iz proračuna. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

### **Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo**

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

##### 1.1. Preporučeno je definirati misiju i viziju poslovanja.

Preporuka je izvršena. Osnivač društva Grad Valpovo je izmjenom izjave o osnivanju društva u srpnju 2014. definirao misiju i viziju poslovanja. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

##### 1.2. Preporučeno je godišnjim planovima rada utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je programom rada za 2016. utvrdilo godišnje prirodne pokazatelje osnovnih aktivnosti društva (broj savjetovanja poduzetnika i potencijalnih poduzetnika, broj seminara, broj izrađenih poslovnih planova, broj organiziranih sajmovi i sudjelovanja na sajmovima, broj projekata financiranih putem natječaja iz sredstava Europske unije). Program rada ne sadrži pokazatelje uspješnosti te nisu utvrđeni pokazatelji za mjerenje učinka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

##### 1.3. Preporučeno je planirati prihode i rashode u financijskom planu prema aktivnostima i projektima utvrđenim godišnjim programom rada.

Preporuka nije izvršena. U financijskom planu za 2016. planirani prihodi i rashodi iskazani su po vrstama i nisu razvrstani prema programima odnosno aktivnostima i projektima. Društvo navodi da su u financijskom planu planirani prihodi i rashodi kako su iskazani u financijskim izvještajima zbog praćenja izvršenja financijskog plana. Navodi da će u financijskom planu za narednu godinu (2017.) prihode i rashode planirati i prema aktivnostima i projektima. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

##### 1.4. Preporučeno je pratiti ostvarenje financijskog plana.

Preporuka je izvršena. Društvo prati ostvarenje financijskog plana na način da direktorica društva podnosi tromjesečna izvješća o izvršenju financijskog plana Skupštini društva, a jednom godišnje izvješće o radu i financijska izvješća Nadzornom odboru i Gradskom vijeću Grada Valpova. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

## 2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je u izvještaju o radu za 2015. iskazalo podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge (pružanje usluga poduzetnicima, izrada EU projekata, izradu programa za lokalnu sredinu, organizaciju sajмова i sudjelovanje na sajmovima, upravljanje prenoćištem i kinom). Izvještaj o radu za 2015. ne sadrži usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. U izvještaju o radu nije dana cjelovita analiza rezultata poslovanja i financijskog položaja društva, analiza prihoda i rashoda, nisu iskazani financijski pokazatelji te nisu dana obrazloženja zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Društvo navodi da će u izvještaju o radu za 2016. iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja s 2015. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je s osnivačem urediti financiranje poslovanja društva, utvrditi ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je s osnivačem Gradom Valpovom zaključilo ugovor o financijskim obvezama osnivača prema društvu za 2016. kojim je utvrđena godišnja visina sredstva koja se iz proračuna doznačuje društvu za subvencioniranje pružanja usluga poduzetnicima i obavljanje drugih usluga. Društvo nije s osnivačem utvrdilo ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

### **Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj**

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je godišnjim planovima rada utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Društvo je u skladu sa strateškim planom za razdoblje 2010. do 2015., donijelo godišnji plan poslovanja za 2015. koji sadrži prirodne pokazatelje (broj održanih radionica i seminara, broj objavljenih informativnih članaka, broj prisutnih poduzetnika na radionicama i seminarima, broj tiskanih priručnika, brošura i letaka, broj projektnih prijedloga) te pokazatelje uspješnosti (pokazatelji ekonomičnosti i proizvodnosti) čime se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

- 1.2. Preporučeno je planirati prihode i rashode u financijskom planu prema aktivnostima i projektima utvrđenim godišnjim programom rada.

Preporuka je izvršena. Društvo je u financijskom planu poslovanja za 2015. planiralo prihode i rashode prema aktivnostima i projektima. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

- 1.3. Preporučeno je pratiti ostvarenje financijskog plana.

Preporuka je izvršena. Društvo je mjesečno pratilo ostvarenje financijskog plana i u slučaju odstupanja od planiranih pokazatelja donose se izmjene financijskog plana. Godišnje izvješće o radu i financijska izvješća se jednom godišnje podnose osnivaču. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

## 2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je izvršena. Prema izvještaju o radu za 2015., Društvo je iskazalo usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. Iskazalo je podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dalo obrazloženje iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

- 2.2. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva, utvrditi ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Društvo je na temelju ugovora s osnivačem uredilo financiranje poslovanja društva. Prema dopunama plana poslovanja za 2016., Društvo je utvrdilo ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

### **Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir**

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je godišnjim planovima rada utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je u planu rada za 2016. utvrdilo godišnje naturalne pokazatelje osnovnih aktivnosti društva (broj ostvarenih kontakata, broj radnih sati savjetovanja, broj održanih seminara, broj izrađenih poslovnih planova i drugih planskih dokumenata, broj zaposlenih i pokazatelj ekonomičnosti poslovanja).

Program rada ne sadrži pokazatelje uspješnosti na temelju kojih se mjeri učinak odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 1.2. Preporučeno je planirati prihode i rashode u financijskom planu prema aktivnostima i projektima utvrđenim godišnjim programom rada.

Preporuka je izvršena. Društvo je u godišnjem planu rada za 2016. planiralo prihode i rashode po vrstama i prema aktivnostima. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

- 1.3. Preporučeno je pratiti ostvarenje financijskog plana.

Preporuka je izvršena. Društvo tijekom godine prati ostvarenje financijskog plana te se sastavlja izvještaj o izvršenju plana koji se podnosi Nadzornom odboru i Skupštini društva. Izvršenje preporuke nije potrebno pratiti.

## 2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je u izvještaju o radu za 2015. iskazalo podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dalo obrazloženja zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Izvještaj o radu za 2015. ne sadrži usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. Društvo navodi da će u sljedećem izvještajnom razdoblju iskazati usporedbu utvrđenih pokazatelja s ranijim razdobljem. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva, utvrditi ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva.

Preporuka nije izvršena. Društvo navodi da se na sjednicama Nadzornog odbora i Skupštine društava raspravljalo o uređenju financiranja poslovanja između društva i osnivača (Grada Beli Manastir, Općina Čeminac i Općina Kneževi Vinogradi). Do vremena provjere izvršenja danih preporuka društvo i osnivači nisu uredili financiranje poslovanja društva iz proračuna osnivača. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

## II. UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA

Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak jer je od 27 danih preporuka, trinaest preporuka izvršeno, osam djelomično izvršeno, a šest nije izvršeno. Društvo Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj je postupilo po svih pet danih preporuka. Pozitivni učinci danih preporuka utvrđeni su i kod druga četiri društva.

Društvo Poduzetnički inkubator BIOS d.o.o., Osijek definiralo je viziju poslovanja, a društvo Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo misiju i viziju poslovanja. Godišnjim programima rada i planovima poslovanja dva društva su utvrdila prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti (Poduzetnički inkubator BIOS d.o.o., Osijek i Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj), a tri društva su utvrdila prirodne pokazatelje (Miholjački poduzetnički centar, Lokalna razvojna agencija d.o.o., Donji Miholjac, Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo i Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir). Dva društva su godišnjim financijskim planom poslovanja i planom rada planirala prihode i rashode prema aktivnostima i projektima (Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj i Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir). Sva društva prate ostvarenje godišnjeg financijskog plana. Društvo Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj je u godišnjem izvještaju o radu iskazalo usporedbu prirodni pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. Tri društva su u godišnjem izvještaju o radu iskazala podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge (Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo, Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj i Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir) te dala obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata (Poduzetnički inkubator BIOS d.o.o., Osijek, Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj i Poduzetnički centar Beli Manastir d.o.o., Beli Manastir). Dva društva su na temelju ugovora zaključenih s osnivačem uredila financiranje poslovanja društva (Valpovački poduzetnički centar d.o.o., Valpovo i Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj), a društvo Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut d.o.o., Dalj je s osnivačem utvrdilo i ciljeve poslovanja i mjere za njihovo ostvarenje, sustav praćenja poslovanja društva i dinamiku izvještavanja o postizanju postavljenih ciljeva.